PRITARTA

Kaišiadorių rajono savivaldybės administracijos

Švietimo skyriaus vedėjo 2019 m. vasario 27 d.

įsakymu Nr. DS-ŠV-74

PATVIRTINTA

Kaišiadorių meno mokyklos

direktoriaus pavaduotojos ugdymui

pavaduojančios direktorių 2019 m. vasario 28 d.

įsakymu Nr. V-57

**KAIŠIADORIŲ MENO MOKYKLOS**

**2019-2021 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

**I. MISIJA IR STRATEGINIS PLANAS**

**Misija**

Meno mokykla teikia kokybišką formalųjį švietimą papildantį ugdymą (FŠPU) ir neformalųjį švietimą (NŠ), atvira neformaliajam vaikų švietimui (NVŠ).

**Veiklos prioritetai**

Ugdymo (FŠPU ir NŠ programų) kokybės ir saugios ugdymo(si) aplinkos tobulinimas.

**Asignavimai veiklos prioritetui įgyvendinti**

|  |  |
| --- | --- |
| Prioriteto pavadinimas | Asignavimai 2019 m. (tūkstančiais eurų) |
| Ugdymo (FŠPU ir NŠ programų) kokybės ir saugios ugdymo(si) aplinkos tobulinimas | 695,10 Eur |

**Strateginis tikslas ir programos**

|  |
| --- |
| Tobulinti formalųjį švietimą papildančio ir neformaliojo švietimo ugdymo programų kokybę bei saugias ugdymo(si) aplinkas |
| Ugdymo turinio įgyvendinimo programa (01) |
| Edukacinių aplinkų tobulinimo programa (02) |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Žmogiškieji ištekliai** | 2019 m. | 2020 m. | 2021 m. |
| Administracija | 2 | 2 | 2 |
| Pedagoginių normų skaičius | 31,40 (FŠPU)+0,53 (NŠ) =31,93 | 31,40 (FŠPU)+0,53 (NŠ) =31,93 | 31,40 (FŠPU)+0,53 (NŠ) =31,93 |
| Aptarnaujantis personalas | 10,52 | 10,52 | 10,52 |
| Išlaidos darbo užmokesčiui | 626,6 | 626,6 | 626,6 |

**II. STRATEGINIO TIKSLO IR PROGRAMŲ ĮGYVENDINIMAS**

**VEIKLOS KONTEKSTAS**

|  |
| --- |
| Institucijos aplinkos analizė. Išorės veiksniai  **Politiniai veiksniai**  Kaišiadorių meno mokyklos misija siejasi su Kaišiadorių rajono savivaldybės ir švietimo strateginio plano misija, kuria siekiama tenkinti Kaišiadorių rajono savivaldybės viešuosius poreikius ir interesus.  Kaišiadorių meno mokykla, atlikdama jai pavestas funkcijas, vadovaujasi šiais dokumentais:  Lietuvos Respublikos Seimo patvirtintu Švietimo įstatymu.  Valstybės Švietimo strategijos 2013-2022 metų nuostatomis.  Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“.  Kaišiadorių meno mokyklos nuostatais.  Kaišiadorių rajono savivaldybės plėtros planu iki 2020 m.  Kitais formalųjį švietimą papildantį ugdymą reglamentuojančiais teisės aktais.  Vadovaujantis šiais dokumentais, rengiamas Meno mokyklos strateginis planas, numatomi tikslai, prioritetai ir uždaviniai, veiklos etapai bei įgyvendinimo priemonės. |
| **Ekonominiai veiksniai**  Meno mokyklos veiklai iš Kaišiadorių rajono savivaldybės biudžeto (su lėšomis darbo užmokesčiui) skirta:  2016 m. – 510449 Eur  2017 m. – 493200 Eur  2018 m. – 542800 Eur  Mokesčių už neformalųjį ugdymą surinkta:  2016 m. – 55200 Eur  2017 m. – 55200 Eur  2018 m. – 55945 Eur  Vadovaujantis Kaišiadorių rajono savivaldybės tarybos 2012 m. gruodžio 27 d. sprendimu Nr. V17-414, mokesčio lengvata naudojosi: 2016 m. – 141 mokinys, 2017 m. – 163 mokiniai, 2018 m. – 142 mokiniai.  Vadovaujantis Kaišiadorių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus pavaduotojo 2018 m. sausio 30 d. įsakymu Nr. V30E-11, nuo 2018 m. sausio 1 d. nustatytas didžiausias leistinas pareigybių skaičius:  iš savivaldybės biudžeto lėšų nuo 2018 m. sausio 1 d. – 10,5 (personalo);  nuo 2018 m. rugsėjo 1 d. – 10,27 (personalo);  pedagoginė norma – 54,24.  Iš biudžetinių įstaigų įmokų:  2,25 pareigybės;  1,42 pedagoginės. |
| **Socialiniai veiksniai**  2016-2017 m. m. FŠPU (formalųjį švietimą papildančio ugdymo) programose mokėsi 430 ir NŠ (neformaliojo švietimo) programose – 40 mokinių.  2017-2018 m. m. FŠPU (formalųjį švietimą papildančio ugdymo) programose mokėsi 410 mokinių; NŠ (neformaliojo švietimo) programose – 50 mokinių.  2018-2019 m. m. FŠPU (formalųjį švietimą papildančio ugdymo) programose mokosi – 410 mokinių; NŠ (neformaliojo švietimo) programose – 40 mokinių. |
| **Technologiniai veiksniai ir ryšių sistema**  Informacinės ir komunikacinės technologijos ir jų panaudojimas – ugdymo modernizavimo sėkmės garantas. Dalis mokytojų veiksmingai jas panaudoja įvairių renginių, pamokų metu. Meno mokykloje sudarytos galimybės dirbti su elektroniniu muzikos istorijos vadovėliu. Mokykloje įdiegtas elektroninis dienynas. Multimedia naudojama dailės pamokose. Mokykloje yra 24 kompiuteriai, 4 videoprojektoriai. Ši įranga naudojama renginių, mokytojų posėdžių, seminarų metu. Įrengta 13 darbo vietų mokytojams darbui su kompiuteriu. Įsigyti 3 planšetiniai kompiuteriai.  Meno mokykla sistemingai skleidžia informaciją apie mokyklos veiklą rajono žiniasklaidoje, internetinėje svetainėje, respublikinėje spaudoje. |
| **Teisinė bazė**  Pagrindiniai teisiniai dokumentai, reglamentuojantys Meno mokyklos veiklą yra Lietuvos Respublikos švietimo įstatymas, Kaišiadorių meno mokyklos nuostatai, vadovaujamasi Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2015 m. sausio 27 d. įsakymu Nr. V-48 „Dėl rekomendacijų dėl meninio formalųjį švietimą papildančio ugdymo programų rengimo ir įgyvendinimo patvirtinimo“.   * Kaišiadorių meno mokykla veikia pagal 2012 m. birželio 28 d. Kaišiadorių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. V17-233 patvirtintus nuostatus. * Mokyklos įsteigimo data – 1964 m. rugsėjo 1 d. Meno mokykla įregistruota Juridinių asmenų registre 1995 m. rugpjūčio 23 d. kaip savivaldybės biudžetinė įstaiga. (2006 m. birželio 8 d. pažymėjimas Nr. 095156, mokyklos kodas 190662969). * Mokykla turi Rumšiškių filialą, J. Aisčio g. 1, Rumšiškių mstl., Rumšiškių sen., Kaišiadorių r. sav. * Kaišiadorių rajono savivaldybės tarybos sprendimais chorinio dainavimo programos panaudos pagrindais vykdomos Kruonio gimnazijoje, Žiežmarių gimnazijoje, Žaslių pagrindinėje mokykloje. * Mokykla ir mokyklos filialas Rumšiškėse turi higienos pasą. * Darbuotojų teises ir pareigas reglamentuoja pareigybės aprašai ir kiti dokumentai. Svarbiausias jų – Kaišiadorių meno mokyklos vidaus darbo tvarkos taisyklės (direktoriaus 2017 m. vasario 28 d. įsakymu Nr. V-41).   Savivaldos institucijos, vykdančios mokyklos finansinės – ūkinės veiklos priežiūrą ir dalyvaujančios valdyme, nustatant pagrindines ugdymo proceso gerinimo kryptis, veikia pagal pačių parengtus ir direktoriaus patvirtintus nuostatus. |
| **Vidinės aplinkos analizė** |
| **Organizacinė struktūra**  Meno mokyklos administracija – direktorius, 1 direktoriaus pavaduotojai ugdymui, 1 direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams. |
| **Žmogiškieji ištekliai**  Meno mokykloje dirba vyr. buhalteris, bibliotekininkas, 11 aptarnaujančio personalo darbuotojų, 1 mokytojas ekspertas, 13 mokytojų metodininkų, 28 vyresnieji mokytojai, 7 mokytojai (2019 m. II ketvirtyje 1 mokytojas planuoja įgyti vyresniojo mokytojo kvalifikacinę kategoriją, 2019 m. IV ketvirtyje 2 mokytojai – mokytojo metodininko kvalifikacinę kategoriją). |
| **Planavimo sistema**  Mokykla savo veiklą planuoja rengdama trejų metų strateginį veiklos planą, metinį veiklos planą, mokslo metų ugdymo planą, teminius ugdomosios veiklos planus, mokytojų atestavimo programas, bibliotekos metiniai planai, ugdymo proceso priežiūros planas. Veiklos planavime dalyvauja mokyklos savivaldos institucijos, direktoriaus įsakymu sudarytos darbo grupės. |
| **Finansiniai ištekliai**  Mokyklos biudžetą sudaro savivaldybės biudžeto lėšos, įstaigos pajamos (atlyginimas už neformalųjį ugdymą).  Kaišiadorių meno mokyklos strateginio veiklos plano metinių veiklos programų pagrindinis finansavimo šaltinis – Kaišiadorių rajono savivaldybės biudžetas.  Mokykla turi paramos gavėjo statusą. Be savivaldybės skiriamo biudžeto Meno mokyklos reikmėms naudojamos įstaigos pajamos už neformalųjį ugdymą ir paramos lėšos. |
| **Vidaus darbo kontrolės sistema**  Darbuotojai dirba pagal Meno mokyklos direktoriaus patvirtintus pareigybių aprašymus, darbo tvarkos taisykles, mokyklos nuostatus. Vidaus darbo kontrolė organizuojama vadovaujantis metiniu ugdymo proceso priežiūros planu, pagal kuruojamas veiklos sritis. Mokytojai stebi kolegų pamokas, aptaria jas individualiai, dalijasi gerąja patirtimi. Vidaus darbo kontrolės rezultatai aptariami mokytojų tarybos posėdžiuose, direkciniuose pasitarimuose. Mokslo metų pabaigoje vykdomas mokytojo praktinės veiklos įsivertinimas (pildoma lentelė). |
| **SSGG analizė**  **Stiprybės**  1. Mokykla yra vienintelė meninio profilio rajone, teikiant formalųjį švietimą papildantį ugdymą.  2. Aukšta mokytojų kvalifikacija.  3. Geri ir labai geri mokinių respublikinių, tarptautinių konkursų pasiekimai.  4. Meno kolektyvai – nuolatiniai respublikinių dainų švenčių dalyviai.  5. Renginių gausa: festivaliai, konkursai, koncertai, dailės darbų parodos.  6. Aktyvus mokyklos mokinių, mokytojų dalyvavimas rajono, socialinių partnerių renginiuose.  7. Mokyklos vadovai ir mokytojai nuolat siekia atnaujinti savo žinias, kelia kvalifikaciją.  8. Gera materialinė bazė.  **Silpnybės**  1. Nepakankamai naudojamos informacinės technologijos ugdymo procese.  2. Dalies mokytojų nepakankama kompetencija dirbant su IKT, išmaniaisiais mobiliaisiais įrenginiais ar šiuolaikinėmis specializuotomis mokymo priemonėmis.  3. Projektų, pritraukiančių lėšas, rengimo stoka.  4. Pamokos vadyba.  5. Nesudarytos sąlygos ugdytis įvairaus amžiaus žmonėms.  **Galimybės**  1. Siekti aukštesnės ugdymo kokybės ir mokymosi rezultatų, įtraukiant tėvus ir bendradarbiavimo partnerius į ugdymo proceso tobulinimą.  2. Aktyviau dalyvauti respublikiniuose, tarptautiniuose projektuose.  3. Tobulinti ugdymo turinio vadybą.  5. Gerosios patirties sklaida.  6. Sudaryti sąlygas ugdytis įvairaus amžiaus žmonėms.  **Grėsmės**  1. Mokinių mažėjimas.  2. Nepakankamai stabili tėvų ekonominė ir socialinė padėtis.  3. Socialinis ekonominis mokytojo nesaugumas. |

**Meno mokyklos strateginis tikslas**

|  |  |
| --- | --- |
| Kodas | Strateginio tikslo pavadinimas |
| 01 | Ugdymo (FŠPU ir NŠ programų) kokybės ir saugios bei palankios ugdymo(si) aplinkos tobulinimas |

**Strateginio tikslo aprašymas:** Įgyvendindama Valstybinę švietimo 2013-2022 metų strategiją, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2015 m. sausio 27 d. įsakymu Nr. V-48 „Dėl rekomendacijų dėl meninio formalųjį švietimą papildančio ugdymo programų rengimo ir įgyvendinimo patvirtinimo“, atsižvelgdama į Kaišiadorių rajono savivaldybės plėtros iki 2020 m. strateginio plano prioritetus, Meno mokykla rengia strateginį veiklos planą ir įgyvendina formalųjį švietimą papildantį ugdymą, neformalųjį švietimą, neformalųjį vaikų švietimą, siekdama užtikrinti lygias ugdymo(si) galimybes, sudaryti modernias, saugias, palankias mokymuisi ir meniškas ugdymosi aplinkas, tobulinti ugdymo kokybę.

**Įgyvendinant šį strateginį tikslą vykdomos programos:**

Ugdymo turinio įgyvendinimo programa (01)

Edukacinių aplinkų tobulinimo programa (02)

**Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Finansavimas | 2019 metų asignavimai | Numatomi 2020 m. asignavimai | Numatomi 2021 m. asignavimai |
| 1. Finansavimo šaltiniai iš viso | 695100 | 695100 | 695100 |
| 1.1. Savivaldybės biudžetas | 621300 | 621300 | 621300 |
| 1.2. Įstaigos pajamos | 72900 | 72900 | 72900 |
| 1.3. Paramos lėšos | 903 | 900 | 900 |

**Programų asignavimai**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | 2019 m. | Numatomi 2020 m. asignavimai | Numatomi 2021 m. asignavimai |
| Ugdymo turinio įgyvendinimo programa | 695100 | 695100 | 695100 |

**Finansuotų programų skaičius ir juose dalyvavusių asmenų skaičius**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Vertinimo kriterijaus kodas | Efekto vertinimo kriterijaus pavadinimas | 2019 metų | 2020 metų | 2021 metų |
| E-01-01 | Iš dalies finansuotų projektų/programų skaičius ir juose dalyvavusių asmenų skaičius | 410 | 410 | 410 |

**Ugdymo turinio įgyvendinimo programa**

Programa įgyvendina Kaišiadorių meno mokyklos 2019-2021 m. strateginio plano prioriteto „Ugdymo (FŠPU ir NŠ programų) kokybės ir saugios bei palankios ugdymo(si) aplinkos tobulinimas“ tikslą „Tobulinti formalųjį švietimą papildančio ir neformaliojo švietimo ugdymo programų kokybę bei saugias ir palankias mokymuisi ugdymo(si) aplinkas“

Programos koordinatoriai – Meno mokyklos direktorė Eugenija Švelnikienė, Meno mokyklos direktoriaus pavaduotoja ugdymui Jūratė Mikulienė.

|  |  |
| --- | --- |
| Kodas | Tikslo pavadinimas |
| 01 | Tobulinti formalųjį švietimą papildančio ir neformaliojo švietimo ugdymo programų kokybę, saugias ir palankias ugdymo (si) aplinkas |

**Tikslo įgyvendinimo aprašymas**

Įgyvendinant šį tikslą, siekiama tobulinti formalųjį švietimą papildančio ugdymo ir neformaliojo švietimo ugdymo programų kokybę, įtraukiant bendruomenę į mokyklos veiklos planavimą, kaitos procesus, peržiūrint ir tobulinant FŠPU ir NŠ programų kokybę, mokytojams dalyvaujant kvalifikacijos tobulinimo seminaruose, dalyvaujant projektuose, konkursuose, festivaliuose, vykdant koncertinę , projektinę, visuomeninę veiklą.

**Rezultato kriterijai:**

1. Veiklos planavimo dokumentų parengimų skaičius.

2. Koreguojamų FŠPU, NŠ programų skaičius.

3. Kvalifikacijos kėlimo kursuose,konferencijose, meistriškumo kursuose dalyvių skaičius.

4. Organizuotų koncertų, konkursų, festivalių, projektų dienų skaičius.

5. Dalyvauta koncertuose, konkursuose, festivaliuose, projektuose skaičius.

* 1. **Uždavinys.** Įtraukti bendruomenę į mokyklos veiklos planavimą, kaitos procesus.

**Produkto kriterijai**:

Mokyklos veiklos planavimo dokumentų parengimų skaičius

Koreguojamų ugdymo programų,baigiamųjų egzaminų organizavimo ir vykdymo tvarkos aprašo skaičius.

* + 1. **Priemonė**. Mokyklos veiklos planavimo dokumentų parengimas, koregavimas.
    2. **Priemonė**. FŠPU, NŠ programų (muzikos istorijos, solfedžio) koregavimas.
    3. **Priemonė**. Baigiamųjų (pagrindinio mokomojo dalyko,solfedžio, muzikos istorijos, meno

istorijos) egzaminų organizavimo ir vykdymo tvarkos aprašo koregavimas.

**01-02 Uždavinys.** Tobulinti trūkstamas mokytojų vadybines, edukacines kompetencijas.

Sudaryti galimybes mokytojams tobulinti trūkstamas kompetencijas dalyvaujant kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, konferencijose, meistriškumo kursuose.

**Produkto kriterijai:**

Mokytojų dalyvavusių seminaruose, konferencijose,meistriškumo kursuose skaičius.

Festivalių – konkursų, kuriuose dalyvauta skaičius, organizuotų koncertų, konkursų, festivalių, vykdytų projektų skaičius.

* + 1. **Priemonė.** Mokytojų dalyvavimas kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, konferencijose,

meistriškumo kursuose.

**01-02-02** **Priemonė.** Organizavimas ir dalyvavimas konkursinėje, koncertinėje, projektinėje veiklose.

**Edukacinių aplinkų tobulinimo programa**

Programa įgyvendina Kaišiadorių meno mokyklos 2019-2021 m. strateginio plano prioriteto „Ugdymo (FŠPU ir NŠ programų) kokybės ir saugios bei palankios mokymuisi ugdymo(si) aplinkos tobulinimas“ tikslą „Tobulinti formalųjį švietimą papildančio ir neformaliojo švietimo ugdymo programų kokybę bei saugias ir palankias mokymuisi ugdymo(si) aplinkas“

Programos koordinatorius – Meno mokyklos direktorė Eugenija Švelnikienė.

|  |  |
| --- | --- |
| Kodas | Tikslo pavadinimas |
| 02 | Tobulinti saugią, bei palankią mokymuisi ugdymo(si) aplinką |

**Tikslo įgyvendinimo aprašymas**

Įgyvendinant šį tikslą, siekiama tobulinti saugias ir palankias mokymuisi ugdymo(si) aplinkas, kolegialiai sprendžiant mokinių ugdymo(si) problemas, siekiant funkcinio patogumo, kai mokymo, darbo priemonės ir sąlygos (t. y. aplinka) atitinka funkcines mokinių, darbuotojų galimybes.

**Rezultato kriterijai:**

Saugiai mokykloje besijaučiančių mokinių skaičius (procentais).

Vidaus tvarką reglamentuojančių dokumentų skaičius.

**02-01 Uždavinys**. Tobulinti saugias ir palankias mokymuisi ugdymo(si) aplinkas.

**Produkto kriterijai:**

Parengtų ir atnaujintų vidaus tvarką reglamentuojančių dokumentų skaičius.

**02-01-01 Priemonė**. Vidaus tvarką reglamentuojančių dokumentų koregavimas ir rengimas.

**02-01-02 Priemonė.** Mokinių apklausa.

**02-02 Uždavinys.** Užtikrinti higienos normų reikalavimus atitinkančią saugią, palankią ir kokybišką ugdymo(si) aplinką.

**Produkto kriterijai:**

Aprūpinimas sanitarijos ir higienos priemonėmis procentais.

Inventoriaus atnaujinimas procentais.

**02-02-01** **Priemonė.** Aprūpinimas sanitarijos ir higienos priemonėmis.

**02-02-02 Priemonė.** Inventoriaus atnaujinimas.

**VERTINIMO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Vertinimo kriterijaus kodas | Vertinimo kriterijų pavadinimas | Mato vnt., proc. | 2019 m. | 2020 m. | 2021 m. |
| R-01-01 | Veiklos planavimo dokumentų parengimų skaičius. | Vnt. | 7 | 7 | 8 |
| R-01-02 | Koreguojamų FŠPU, NŠ programų skaičius. | Vnt. | 2 | 3 | 5 |
| R-01-03 | Kvalifikacijos kėlimo kursuose,konferencijose, meistriškumo kursuose dalyvavusių skaičius. | Vnt. | 25 | 26 | 26 |
| R-01-04 | Organizuotų koncertų, konkursų, festivalių, projektų dienų skaičius. | Vnt. | 35 | 40 | 40 |
| R-01-05 | Dalyvauta koncertuose, konkursuose, festivaliuose, projektuose skaičius. | Vnt. | 30 | 35 | 35 |
| P-01-01-01 | Mokyklos veiklos planavimo dokumentų parengimų skaičius | Vnt. | 7 | 7 | 8 |
| P-01-01-02 | Koreguojamų ugdymo programų,baigiamųjų egzaminų organizavimo ir vykdymo tvarkos aprašo skaičius. | Vnt. | 2 | 3 | 5 |
| P-01-02-01 | Mokytojų dalyvavusių seminaruose, konferencijose,meistriškumo kursuose skaičius. | Vnt. | 25 | 25 | 26 |
| P-01-02-02 | Festivalių – konkursų, kuriuose dalyvauta skaičius, organizuotų koncertų, konkursų, festivalių, vykdytų projektų skaičius. | Vnt. | 60 | 65 | 65 |
| R-02-01 | Saugiai mokykloje besijaučiančių mokinių skaičius. | Proc. | 90% | 95% | 99% |
| R-02-02 | Vidaus tvarką reglamentuojančių dokumentų skaičius. | Vnt. | 2 | 1 | 1 |
| P-02-02-01 | Aprūpinimas sanitarijos ir higienos priemonėmis. | Proc. | 80% | 80% | 80% |
| P-02-02-02 | Inventoriaus atnaujinimas. | Proc. | 75% | 80% | 85% |

Kaišiadorių meno mokyklos direktorė Eugenija Švelnikienė

SUDERINTA

Kaišiadorių meno mokyklos mokytojų tarybos

posėdyje 2019 m. sausio 2 d. protokolo Nr. 1

Kaišiadorių meno mokyklos tarybos posėdyje

2019 m. sausio 10 d. protokolo Nr. 1